

제2발제

110회기 제1차 <정책총회> 공청회

총회 AI 대응 어떻게 해야 될 것인가?

- 목회행정 교회교육 상담 설교 -

교회 교육적 관점에서 총회 AI 대응 어떻게 해야 할 것인가?

- 총회 교회교육 AI 전환 로드맵 -

총신대학교 김수환 교수



교회 교육적 관점에서 총회 시대응 어떻게 해야 할 것인가?

AX

총회 교회교육 AI 전환 로드맵

2026년 | 총신대학교 김수환 교수

발표 순서

1. AX 전환의 목적

2. 자동화 가능 영역

3. 위임하지 말아야 할 영역

4. 에이전트 시대의 인간 역할 (목회자 · 교사)

5. 측정 가능한 데이터와 예측 모델

6. AI 문제해결 파이프라인

7. AX 전환의 장단점

8. 교회학교 출석부 앱 프로토타입

1. AX 전환의 목적

AX(AI Transformation)란?

- 단순 도구 도입이 아닌, 사역·교육의 구조적 재설계
- AI를 통해 사람이 본질에 집중하게 하는 전환

왜 교회 교육에 AX가 필요한가?

- 교사 부족·학생 감소·행정 과부하 문제 해결
- 개인화된 신앙 교육 제공 가능
- 데이터 기반 의사결정으로 교육 효과 향상

"기술이 사람을 섬기고, 사람이 하나님을 섬긴다" — 핵심 목적

3大

위기
교사부족·학생감소·과부하

AI

해결사
자동화 + 개인화 교육

AX

전환
구조적 사역 재설계

2. 교회 교육에서 자동화할 수 있는 영역

행정 자동화

- 출석 관리 및 통계 생성
- 교육 자료 배포 및 알림 발송
- 교육 일정 관리 및 공지
- 재정/예산 보고서 자동 생성

교육 지원 자동화

- 맞춤형 성경공부 자료 추천
- 학생별 신앙 성장 리포트
- 교사 교육 콘텐츠 큐레이션
- Q&A 챗봇 (성경·교리 기초)

커뮤니케이션 자동화

- 학부모 소통 채널 관리
- 결석 학생 Follow-up 메시지
- 행사 홍보 콘텐츠 초안 작성

3. AI에게 위임하지 말아야 할 영역

영적 핵심 사역 (절대 위임 불가)

- 기도와 영적 돌봄 — 인격적 만남이 본질
- 상담과 치유 — 공감·경청·은혜의 전달
- 예배 인도와 설교 — 성령의 역사가 중심
- 제자훈련과 멘토링 — 삶으로 가르치는 것

관계적 사역 (인간이 주도)

- 학생과의 신뢰 관계 형성
- 위기 가정 및 학생 심방
- 신앙 결단의 순간 동반
- 공동체적 화해와 회복

△ 원칙: AI는 '도구'이며, 목회자/교사의 판단과 사랑을 대체할 수 없다

4. 에이전트가 일하면 인간은 무엇을 하는가?

목회자의 새로운 역할

- AI 데이터를 해석하는 '영적 판단자'
- 자동화로 확보된 시간을 심방·기도에 투자
- 교육 방향과 가치 기준을 설정하는 '비전 리더'
- AI 제안 커리큘럼의 신학적 검토자

교사의 새로운 역할

- 정보 전달자 → '영적 코치'로 전환
- AI 리포트로 개별 학생 맞춤 돌봄
- 학생의 삶의 맥락을 읽는 '관계 전문가'
- 디지털 리터러시 교육의 신앙적 안내자

"AI가 반복 업무를 맡으면, 교사는 더 깊이 사랑할 수 있다"

5. 어떤 데이터로 예측 모델을 만들 것인가?

출석 데이터

- 주간/월간 출석률, 결석 패턴
- 연속 결석 횟수 및 복귀율 등

참여도 데이터

- 소그룹 참여율
- 성경공부 완료율
- 행사 참여 빈도 등

성장 지표

- 세례/입교 전환율
- 봉사 참여율
- 헌금 참여율 등

가족 맥락 데이터

- 가정 신앙 환경 설문
- 부모 예배 참석 여부 등

예측 모델 활용: 이탈 위험 학생 조기 감지 | 신앙 성장 단계 예측 | 교사 개입 우선순위 결정

6. AI 문제해결 파이프라인

교회 교육 파이프라인

데이터 수집 → 분석-패턴인식 → 인사이트 생성 → 교사 검토 → 맞춤 개입 → 결과 측정

예시: 출석 앱 입력 → AI 결석 패턴 분석 → '3주 연속 결석 알림' → 교사 심방 → 복귀율 측정

교회 행정 파이프라인

행정 요청 입력 → AI 초안 생성 → 담당자 검토-승인 → 자동 발송/처리 → 피드백 수집

예시: 예산 요청 → AI 보고서 초안 → 부장 검토 → 자동 발송 → 회의록 생성

핵심 원칙: 모든 파이프라인에 '인간 검토 단계' 필수 포함 | AI 결정을 자동 실행하지 않고, 사람이 최종 승인

7. AX 전환의 장점과 단점

장점 (Benefits)

- 행정 업무 70% 시간 절감 가능
- 교사 1인당 더 많은 학생 심층 관리
- 데이터 기반 의사결정으로 교육 효과 향상
- 개인화된 신앙 교육 경험 제공
- 결석·이탈 학생 조기 발견 및 대응
- 교사 소진(burnout) 감소

단점 및 주의사항 (Risks)

- 디지털 소외 계층 배제 위험
- 데이터 의존으로 영적 직관 약화 우려
- 개인정보 보호 및 보안 이슈
- 초기 도입 비용 및 교육 부담
- AI 오류 시 신뢰 손상 위험
- 인간적 온기 상실 우려

균형 전략: 기술 도입 + 공동체 문화 강화를 동시에 추진

8. 교회학교 출석부 앱 프로토타입

앱 이름: 양무리(羊무리) 출석 관리 시스템

📄 학생 관리

- QR코드/NFC 태그 출석 체크
- 학생 프로필 (사진·학년·가족)
- 출석 이력 시각화 (캘린더 뷰)

📊 AI 분석 대시보드

- 실시간 출석 현황
- 결석 위험 학생 자동 알림
- 월간/분기 리포트 자동 생성

💬 소통 기능

- 결석 학부모 자동 문자 발송
- 교사-학부모 1:1 채팅
- 공지사항 푸시 알림

🔒 보안

- 암호화 클라우드 저장
- 개인정보 최소 수집 원칙
- 역할별 차등 접근 권한

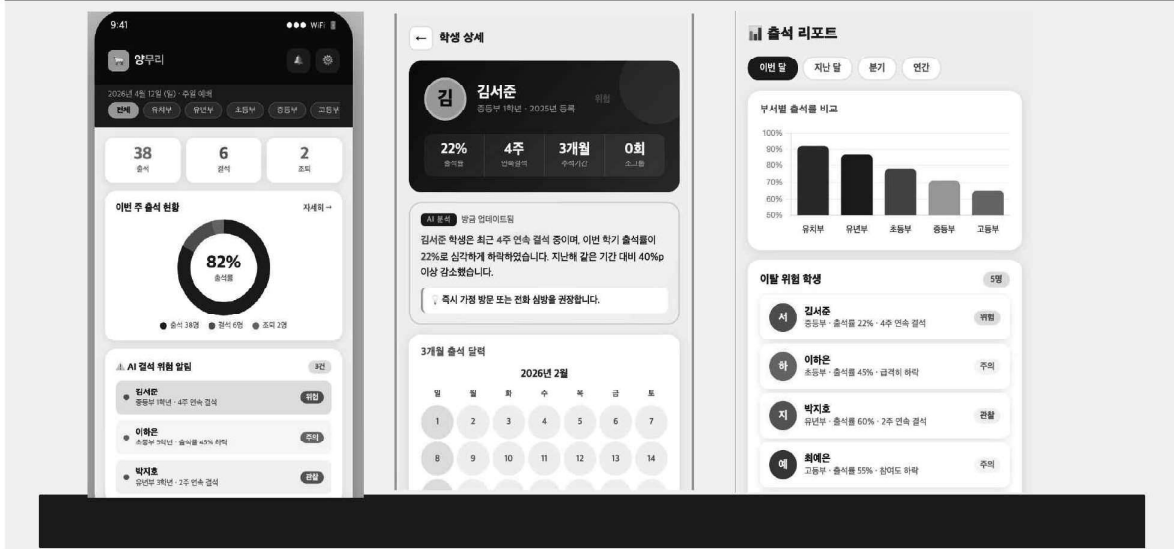
기술 스택: React Native (앱) + Firebase (백엔드) + GPT API (AI 분석)

양무리 앱 주요 화면 구성 (UI 와이어프레임)



반응형 디자인 | 오프라인 출석 체크 지원 | iOS / Android 등시 지원

양무리 앱 주요 화면 구성 (UI 와이어프레임)



결론: 교회 교육 AX 전환 로드맵

1단계 2026 하반기 — 기반 구축 —

- 출석부 앱 파일럿 (선도 교회 운영)
- 교사 AI 리터러시 교육
- 데이터 수집 기준 수립

2단계 2027 상반기 — 확산 —

- 전국 교회 출석부 앱 보급
- AI 대시보드 도입
- 교육 콘텐츠 자동화 시범

3단계 2027 하반기~ — 고도화 —

- 예측 모델 구축 및 검증
- 개인화 교육 추천 시스템
- 총회 교육원 AX 센터 설립

*"AX 전환의 목표는 기술이 아닌 사람입니다.
AI가 행정을 맡고, 교사는 영혼을 맡습니다."*